**坚定信念 砥砺奋进**

**——2018年度个人述职小结**

**朱泾第二小学 金新美**

弹指一挥间，又一学期在繁忙工作中不知不觉随逝而去。伏案回眸，在过去的一年里，作为分管教育教学工作的副校长，我与老师们一样，在孙校长的带领下，用自己的智慧和心血见证和打造学校的发展，在自己的岗位上学习、探索、进取、奉献，将全部的身心与朱泾二小融为一体。有喜有忧，有笑有泪，一应俱全。但学校不容质疑的发展，令人欣慰。总结一年来的任职状况，力求在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是让全体老师指正的好机会。现就我一年来做的工作汇报如下：

**一、加强党性，树立公仆意识**

学校领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，努力营造上与校长、下与老师、中与行政班子之间融洽的工作关系。作为校长的助手，工作上用心配合，思想上主动沟通。对群众，我能发挥自己比较真诚和细致的特点，人格上充分尊重，热情关心，尽自己的所能用心帮忙，不断激励老师。作为副校长，我对自己分管的工作尽心尽责，身体力行，不敷衍，不打折，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。作为行政工作人员，我觉得很重要的工作意识就是为教师服务，提高服务水平是我不懈的追求。

**二、明确目标，在学习中前行**

在工作中，我加强学习，不断思索，明确了工作目标，朝着目标，一步一个脚印儿踏踏实实地前行。平时我始终坚持读书学习，在学习中，我明白了无论是作为老师还是行政，再忙也要读书学习，不断更新自己的理念和学识，才能更好地运用于工作中。我坚持阅读报刊和专业杂志，浏览学习网页，参加各级师训课程，钻研阅读《课程基本理论》、《让教育真实地发生》和《教育新理念》等书籍；一年来在校和外出听课50多节，参加各种教研活动、培训活动20多次，撰写各类读书征文、学习体会等，学习和思考已成为我生命中不可缺少的习惯。

**三、开拓进取，在实践中收获**

围绕学校工作计划，在教育教学管理中主要着力做好了以下方面工作：

**1、实现教学管理的规范化、制度化、科学化**

一是严格执行国家课程计划；二是加强教学常规管理。对常规教学中五环节逐一落实，修订了教学管理制度，迎接区教育学院关于“教学管理规范化”的专项调研；三是强化质量管理，建立健全了教学与评价制度：①巡课制度。②听课、评课制度。③年级小视导制度。④定期检查备课、作业批改制度。⑤质量监控制度等。四是规范教研活动。开展主题式教研活动，教学月活动，力图在“实”与“新”上下功夫。

**2、以课题、项目研究为重点，全面提升学校教科研水平**

一年来，我校承担了北师大国家级课题的子课题《新形势下家长学校的创新、组织形式与指导模式的研究》、市级家庭教育课题《运用微媒体实现家校互动的研究》、市级课题《学习基础素养下“数学步道”设计的行动研究》、《以3D打印为载体培养学生信息技术综合运用能力》、《创客空间背景下的“职初体验”融入小学劳技课的实践研究》等课题，以及若干个区级个人课题的研究工作。这一年共指导4个市级及以上课题结题，3个区级课题顺利结题。课题研究的阶段收获，激发了教师科研热情，学校教科研工作呈现良好发展态势。

积极参加市新优质项目学校集群发展的活动和培训；主持上海市“城乡学校互助成长项目”的研究工作，加强和华师大附小、云南那柯里小学的对接活动；主持开展数字教材推广的试点工作；深入推进“游戏化”学习项目，指导数学组进行游戏化学习的设计，撰写案例，开展区级展示活动等。

**3、打造学校特色课程，不断丰富课程体系和内涵。**

通过开展研讨活动、专家针对性指导，在参与老师们近一年的努力下，学校的《爱无痕——学科融合德育主题教育活动》一书正式出版。在此基础上，继续组织参与课程编写的老师撰写“爱无痕指导手册”并进行修改完善。

在教育部发布《综合实践活动指导纲要》之后不久，我就汇编打印相关材料发放给中心组成员，为编写我校的特色课程《朱泾花灯综合实践活动》做准备。在分管教导的带领下，组织老师梳理教材和相关问题，为综合实践活动的编写打基础。

**4、立足自身课堂，不放松班级教学**

我深知三尺讲台是工作之本，行政工作再忙、再累，我也不能放松教学。本学年我任教三（3）班英语，课前认真钻研课标和教学要求，根据教材及学情设计教案；课堂上因材施教，努力将课程理念应用到实践中，增强学生学习的兴趣和学习主动性；课后利用业余时间做好学生的拉差补缺工作，加强家校联系，一个都不放弃。

**5、其他方面工作，认真以待**

积极配合督学开展教育督导工作。做好每月一次的常规督查工作汇报；开展了市教委综合督政的学生、家长、教师问卷调查；国家教育督导委员会对金山区“学校责任督学挂牌督导”工作；国家义务教育质量监测等。

负责朱泾地区小学学区英语教学工作、学校办公室事务工作、教材图书的征订、协调各种活动等，积极参加金山区教科研中心组活动。

在学校日常性工作中做好校长的左膀右臂，分担解忧。面对临时性工作，不抱怨、不埋怨，欣然接受。协助开展市级、区级各类展示活动；区级金质10调研；一、二年级家长开放日活动；期末游园评估活动；一年级新生招生工作等。

**四、廉洁自律，在担当中成长**

认真学习十九大精神，加强自己的党性修养。在廉洁自律方面严格要求自己，始终保持一个清醒的头脑、一颗忠诚干净的心，严格执行财务制度，经手的发票明细清楚。不拿回扣、不收受礼品，我还经常自己购买奖品、书籍奖励给学生。

以上是一年来的工作总结，在这一年中，所取得的一些成绩，完全是领导支持的结果，教师配合的成果。透过反思让我认识到，我工作中仍有许多缺点和不足，离组织的要求和同志们的期望还有很大的距离，自身领导潜力还有待提高，教学管理经验还有不足之处，课堂转型工作还要继续抓实，打造“品牌”，不断提高学校教育教学质量。我将继续在日后工作中不断进取，一路前行！